



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير
مصلحة ما بعد التدرج

مخطط متعلق بمناقشة أطروحة دكتوراه

بطاقة معلومات:

Fiche de renseignement

Nom : Ouired	اللقب: ويراد
Prénom : Zouaoui	الاسم: زواوي

عدد الصفحات: (261)	عنوان الأطروحة: إشكالية تطبيق نظام <i>Lean six sigma</i> في المؤسسة الصناعية الجزائرية
Spécialité : Sciences de Gestion	التخصص: علوم التسيير
Option : Gestion de la production	الشعبة: إدارة الإنتاج
Encadreur : Nom : Dani El kebir Prénom : Maachou Grade : Professeur Structure de rattachement : Faculté des Sciences Economiques, Commerciales et Sciences de Gestion	المشرف: اللقب: داني الكبير الاسم: معاشو الرتبة: أستاذ التعليم العالي هيكل الانتماء: كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير
Type de Poste Graduation : Doctorat en Sciences	طبيعة ما بعد التدرج: شهادة دكتوراه

ملخص:

نظرا لما يكتسبه نظام *Lean six sigma* من أهمية بالغة و قدرة متميزة في اكتساب مختلف المؤسسات المزايا التنافسية التي تمكّنها من البقاء و الاستمرار و التطور في ظل المتغيرات البيئية الراهنة للاقتصاد المحلي و العالمي، فإن هذه الدراسة حاولت من خلال تحليل البيئة الخارجية و الداخلية لعينة من المؤسسات الصناعية الجزائرية تحديد جملة من العناصر التي تشكل في مجموعها أهم المعوقات التي تحول دون جاهزية المؤسسة الصناعية الجزائرية لتطبيقه، و اقتراح بعض الحلول التي قد تساهم إلى حد بعيد في إزالة تلك المعوقات التي تجعله قابلا للتطبيق.

الكلمات المفتاح: *Lean Manufacturing* ، الهدر، التحسين المستمر، الجودة، الجودة الشاملة منهجية *DMAIC* ، المؤسسة الصناعية، البيئة الخارجية ، البيئة الداخلية، معوقات التطبيق.

Résumé

D'une importance primordiale, le système Lean six sigma vise à améliorer les processus de production, les performances opérationnelles en vue d'acquérir les avantages concurrentiels face à des variables environnementales de l'économie locale et internationale. Cette étude, à travers l'analyse de l'environnement intérieur et extérieur d'un échantillon d'entreprises industrielles, a permis de déterminer un bon nombre d'éléments qui ensemble constituent les contraintes les plus importantes qui empêchent l'application de ce système. L'étude a également proposé plusieurs solutions qui peuvent contribuer d'une manière significative à lever certaines contraintes et ce afin de réussir la mise en œuvre d'un système de production performant.

Mots clés : *Lean Manufacturing, Gaspillage, amélioration continue, Qualité Total, DMAIC, L'entreprise industrielle, l'environnement intérieur, l'environnement extérieur, les contraintes d'application.*